

## STYRETS AKTIVITETSRAPPORT FOR 2021

### 1. Aktiviteter og måloppnåelse

Innovasjon Gardermoen har i 2021 gjennomført følgende prosjekter.

#### Tema- og frokostmøter

Det ble gjennomført 1 temamøte/webinar i samarbeid med Eidsvoll kommune 4.februar, med tema støtteordninger for næringslivet. Det ble gjennomført 2 frokostmøter i samarbeid med Eidsvoll Næringslivsforum 21.oktober og 2.desember. Nannestad Næringsliv SA har lagt ned sin virksomhet, og overført oppgavene til Innovasjon Gardermoen. Vi har gjennomført ett frokostmøte 23.september, og en workshop den 9 november. Målet er at Innovasjon Gardermoen sammen med ei ressursgruppe fra næringslivet i Nannestad skal arrangere møtene fremover.

I løpet av februar og mars arrangerte vi 3 webinarer som en erstatning for den avlyste Gardermokonferansen i 2020, med temaer og foredragsholdere hentet fra det opprinnelige programmet.

Vi arrangerte også en vellykket medlemsmingling på Herredshuset 19.oktober, hvor hovedhensikten var at de som var til stede skulle bli bedre kjent med hverandre og hva bedriftene holder på med.

*Påmelding og oppmøte for de ulike arrangementene har vært relativt god, med mellom 20 og 50 deltakere på de enkelte arrangementene.*

#### Forum for Gardermoen Næringspark

Innovasjon Gardermoen har oppdraget å drifte medlemsforumet Forum for Gardermoen Næringspark. Oppgaven er å tilrettelegge for møter mellom de ulike aktørene i Gardermoen Næringspark og hjelpe dem med å få avtalt møter med ulike aktører og kommunen etter behov, samt samkjøre felles interesser. Det ble avholdt til sammen 4 møter i 2020, og det er ca.15 eiendomsbesittere som er med. Vi formaliserte en samarbeidsstruktur med Viken Fylkeskommune i 2020, men det har vært lite formålstjenlig å ha møter med dem i 2021. Vi har hatt en aktiv rolle for forumet i aktørmøter med Statens Vegvesen og Ullensaker kommune. I den forbindelse har vi hatt oppdraget med å koordinere finansiering av første fase av utbyggingen av veikrysset V23, som er avgjørende for utviklingen av Gardermoen Næringspark. Dette arbeidet fortsetter i 2022. Vi leder også en arbeidsgruppe som jobber med infrastruktur innad i Gardermoen Næringspark, kostnadsbildet, rekkefølge, kostnadsmodell og organisering.

### Nettverksgrupper

**Nettverksgruppa B2B** består av 15 bedrifter pr 31.12.2021.

Vi møtes 1 gang pr hver 4 - 6 uke, ikke i juli, og møtene varierer vanligvis med gruppearbeid, bedriftsbesøk og foredrag. På siste møtet i 2021 ble det enighet om at i 2022 skal det gjøres en innsats for å få inn flere nye medlemmer til gruppa.

I 2021 ble det avholdt 4 møter som webinar og 5 fysiske møter. Siden 2021 ble nok et Covid år så har vi ikke tatt inn eksterne til å holde innlegg, men brukt gruppens ressurser. Stor variasjon i antall deltagere på møtene, men vi har gjennomført for å ha et treffpunkt. Vi hadde et sommermøte 2 juni på Thon Hotel Oslo Airport og julemøte på ParkInn Oslo Airport West.

Dette er en nettverksgruppe basert på at de skal gi hverandre mer business, og medlemmene skal ikke være konkurrenter og drive i samme bransje.

**Destinasjons Nettverket** består av 11 bedrifter pr 31.12.2021, så her trenger vi fortsatt flere medlemmer. Scandic Oslo Airport kommer inn som nytt medlem fra februar 2022.

Det ble kun avholdt 2 webinarer i 2021. På grunn av pandemien ble det utfordrende å gjennomføre vanlige nettverksmøter.

Målet er å avholde et møte ca. hver 4 – 6 uke i 2022 og å få med flere aktører inn i gruppen.

Gruppen har kommet godt i gang, og jobber sammen på tvers for å tilrettelegge for flere gjester og gjestedøgn i Gardermoregionen.

### **Nettverksgruppe Styrearbeid og Daglig Ledere.**

Gruppen består av 15 bedrifter pr 31.12.2021, her har vi kommet godt i gang i løpet av året som er gått. Det ble avholdt 3 webinar møter og 4 fysiske møter i 2021.

Her har medlemmer av nettverket holdt innlegg og gruppen har vært på besøk på Hurdalsjøen hotell og et møte ble avholdt på Orbit Arena. De to andre hos IG på Business Jessheim.

Denne nettverksgruppen er for daglig ledere, alle som jobber i ulike styrever og de som ønsker å lære mer om styrearbeid for å bli bedre rustet til å ta på seg et verv i fremtiden. Gruppen ble startet etter ønske fra ECIT Jessheim som også er med og tilrettelegger for møtene.

### **Nettverksgruppe Bygg og Anlegg.**

Pga det merkelige året 2021 har vi ikke fått dannet en nettverksgruppe ennå, men prosessen er i gang. Det ble avholdt 2 frokostmøter for bransjen som en innledning og til å vekke interesse for et nettverk. Et 3. møte var planlagt i desember, men måtte pga nye restriksjoner avlyses/flyttes. Dette møtet ble avholdt 1 mars 2022.

### **Gardermokonferansen 2021**

Vi var spent på om det også i år ville komme restriksjoner som gjorde at vi ikke fikk gjennomført konferansen.

Konferansen ble gjennomført som planlagt 5 november 2021 på Thon Hotel Oslo Airport.

Vi hadde god påmelding inn mot konferansen, og inkludert alle var vi totalt 157 personer på konferansen. Det var god stemning og fornøyde deltakere på konferansen.

Hovedsamarbeidspartner for konferansen var Gardermoen Interkommunale Politiske Råd.

### **Prosjekter**

#### **Strategisk Næringsplan Gardermoregionen**

Slutføringen av den strategiske næringsplanen ble gjort i løpet av vinteren og våren, og de ferdige dokumentene ble vedtatt i slutten av april med positive tilbakemeldinger fra oppdragsgiver. Det har vært et intensivt og utfordrende arbeide, spesielt ettersom det har vært vanskelig å gjennomføre prosessen med de fysiske arenaene som var planlagt. De offentlige tilskuddsmidlene til Strategisk Næringsplan har vært svært viktig for likviditeten i selskapet.

#### **Kommunalt Næringsfond/koronamidler**

Innovasjon Gardermoen har også i 2021 hatt en god del oppfølgingsarbeid med kommunalt næringsfond for Ullensaker, Eidsvoll, Hurdal og Nannestad, og har i tillegg supervisert innen saksbehandlingsverktøyet Regionalforvaltning for kommunene. Oppfølging og utbetaling av midlene har foregått utover i året, da penger ikke blir betalt ut før dokumentasjon på prosjektet foreligger. I tillegg gjorde vi en jobb for Ullensaker kommune ved utbetaling av koronamidler i runde 1.

#### **Gründerprosjekt mot reiselivet**

Dette prosjektet er et samarbeid mellom Ullensaker kommune, Etablerertjenesten og Innovasjon Gardermoen, med midler fra Viken fylkeskommune. Det har vært en tett dialog med NAV, hotellene og andre aktører, og på grunn av forlengelsen av permitteringsreglene og nedstenging har det vært vanskelig å komme i gang med tilbudet.

Vi har gjennomført 2 gründerdager i oktober og november, med til sammen ca. 60 deltagere, samt oppfølging og hjelp til flere av deltagerne. Vi har også gjennomført flere veilederoppdrag i forkant.

#### **Prosjekt lokalmat**

Innovasjon Gardermoen dro i gang et nettverk for lokalmat våren 2021. Det ble gjennomført 6 møter i nettverket i løpet av året. På bakgrunn av arbeidet i nettverket og en undersøkelse blant deltagerne, ble det bestemt at vi skulle søke om midler til en forstudie om produsentnettverk for lokal mat igjennom Innovasjon Norge. Det fikk vi støtte til, og Gitte Mollan ble leid inn som prosjektleder. Forstudien ble avsluttet i november, og evalueringen ble at det var et stort antall av produsentene som ønsket å utvikle dette videre og etter hvert kunne tenke seg å danne et SA

sammen. Det ble da besluttet at Innovasjon Gardermoen skulle søke om midler til et forprosjekt i 2022.

### **Prosjekt Fremtidens Logistikk**

I samarbeid med Kjeller Innovasjon søkte vi om midler til prosjekter innen Fremtidens logistikk og Nasjonal Logistikk beredskap. Vi fikk tilsagn på den første del av søknaden, fremtidens logistikk. Prosjektet omhandler tredjeparts logistikk, inkludert e-handel, ved bruk av digitalisering inklusivt roboter, automatisering og AI. Prosjektleder er Nils Haga, og i 2021 har man hovedsakelig konsentrert seg om kartlegging, og prosjektet fortsetter i 2022. Målet er å utvikle en forretningsmodell som kan resultere i en bedriftsetablering og flere arbeidsplasser.

### **Prosjekt Romerike sirkulærøkonomiske nettverk**

Innovasjon Gardermoen tok initiativ til å danne et nettverk innen sirkulærøkonomi våren 2021. Vi har gjennomført ca. 10 møter i løpet av året i nettverket som vi har gitt navnet Romerike Sirkulærøkonomiske Nettverk. Til sammen er det 15 medlemsbedrifter i nettverket, både offentlige og private. Vi har jobbet med flere mulige prosjekter, og først og fremst hatt fokus på samarbeid og muligheter. Vi fikk tilsagn på vår søknad om et sirkulærprosjektet innen Bygg og Anlegg, og vi har fått støtte til dette prosjektet fra Viken fylkeskommune og regionrådet (GRIP). Sirkulærøkonomiprojektet på Bygg og Anlegg har nettopp startet opp, og Innovasjon Gardermoen har prosjektledelse her.

## **2. Samarbeid med NAV Østre Viken**

Innovasjon Gardermoen har siden høsten 2015 samarbeidet med NAV Akershus, og siden 2019 med NAV Østre Viken. Vi har stadig møter og god dialog med NAV Østre Viken og de lokale NAV-kontorene.

## **3. Medlemsutvikling**

Det har i 2021 vært noe utskifting av medlemsmassen. På grunn av pandemien har vi merket at likviditeten har blitt utfordrende for flere av medlemmene, og noen har også gått konkurs, blitt avvirket eller fusjonert. Det gjorde at vi mistet ca. 15 medlemmer. I løpet av året har det kommet til nye medlemmer, og vi er nesten oppe på samme nivå som for et år siden.

Pr. 31.12.2021 har Innovasjon Gardermoen 148 medlemmer.

## **4. Drift og økonomi**

Samlet har virksomheten i 2021 gitt et overskudd på kr 180 223 mot budsjett på kr 17 126.

Det har vært utfordrende å levere planlagt aktivitet med pandemien som har ført til smittevernbegrensninger og vanskeligheter med å gjennomføre fysiske aktiviteter. Vi har levert et godt resultat og det er en kombinasjon av reduserte utgifter som følge av redusert aktivitet på

arrangementer, samtidig som vi har klart å øke aktivitet innen næringslivsprosjekter som Innovasjon Gardermoen har levert til, men her har vi også hatt en utgiftsside på flere av prosjektene.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Innovasjon Gardermoen sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat, og at organisasjonen har grunnlag for videre drift.

Per 31.12.2021 har Innovasjon Gardermoen en egenkapital på kr 682 110.

## 5. Innovasjon Gardermoen sine organisasjon 2021

Styret har gjennomført 7 ordinære styremøter i 2021.

Leder	Hanne Ulsletten, Orbit Arena
Nestleder	Steinar Aamodt, Wlcom
Styremedlem	Åsmund Eidskrem, Toten Sparebank
Styremedlem	Linda Forberg, ECIT
Styremedlem	Morten Bekkelien, RagnSells
Varamedlem	Sidsel Skjelmerud, Cockpit Event
Varamedlem	Benjamin Nordhaug, Adv. Halvorsen & Co

### Valgkomite

Leder	Elisabeth Moum, BDO
Medlem	Laila Døhlen Hansen, Aurskog Sparebank
Medlem	Terje Smith, Årnes Næringscenter

### Administrasjon

Daglig leder	Runar Bålsrud
Prosjektleder	Mette Blåfjell

## 6. Oppsummering

Det har vært et krevende år, og som en følge av pandemien har det vært vanskelig å levere på målene spesielt på fysiske arenaer og arrangement. Man har allikevel klart å holde medlemstallet på samme nivå. Vi har mistet ca.10% av medlemmene, men har heldigvis rekruttert nesten tilsvarende, og man har jobbet godt med eksterne næringsprosjekter som har sikret inntekter til organisasjonen, og et godt tilbud til medlemmene. Styrets mål om å utvikle IGs rolle som næringsutviklingsaktør har vært vellykket, og har også i 2021 bidratt til andre eksterne inntekter. Større økonomisk handlingsrom gjennom flere medlemmer, samarbeidspartnere og prosjekter må fortsatt være fokuset fremover for å skape en større stabilitet i en ustabil tid innen næringslivet.

Jessheim, 10.mars 2022

-----  
Hanne Ulsletten  
Leder

-----  
Steinar Aamodt  
Nestleder

-----  
Marit Rønning  
Styremedlem

-----  
Runar Bålsrud  
Daglig leder

-----  
Åsmund Eidskrem  
Styremedlem

-----  
Morten Bekkelien  
Styremedlem