



**Gardermoregionen**



## STRATEGISK NÆRINGSPLAN GARDERMOREGIONEN

«STEDET DER MENNESKER LANDER OG NÆRINGSLIVET TAR AV»

HANDLINGSPROGRAM  
2021-2025

# Bakgrunn

Handlingsprogrammet er laget på bakgrunn av Strategisk Næringsplan for Gardermoregionen - forprosjekt, vedtatt av regionrådet i januar 2020, revidert april 2021.

# Hensikt

Dette handlingsprogrammet skal knytte sammen de overordnede målsetningene, de strategiske grepene og hovedsatsingsområdene med konkrete prosjekter som kan bidra til å nå hovedmålsettingen og delmålene i planen. Konkrete prosjekter vil beskrives i de årlige handlingsplanene.



## STRATEGISK NÆRINGSPLAN GARDERMOREGIONEN

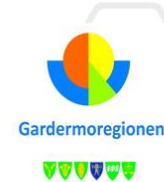
«STEDET DER MENNESKER LANDER OG NÆRINGSLIVET TAR AV» **VERSJON APRIL 2021**



## STRATEGISK NÆRINGSPLAN GARDERMOREGIONEN

«STEDET DER MENNESKER LANDER OG NÆRINGSLIVET TAR AV»

HANDLINGSPROGRAM  
2021-2025



## STRATEGISK NÆRINGSPLAN GARDERMOREGIONEN

«STEDET DER MENNESKER LANDER OG NÆRINGSLIVET TAR AV»

HANDLINGSPLAN 2021

# Struktur plandokumenter

# Omstilling

Som en følge av pandemien har store deler av næringslivet blitt sterkt berørt, og spesielt flyplassrelatert virksomhet og reiseliv. Noe av hensikten ved oppstarten av arbeidet med den strategisk næringsplanen, var å sikre regionens næringsliv et større mangfold og mindre sårbarhet. Dette arbeidet er viktigere enn noen gang, og det kreves et omstillingsarbeid innad i de sterkest berørte næringene, men også strukturelle grep som kan gi varige endringer og nye muligheter og arbeidsplasser. Dette er et omfattende arbeid som krever betraktelig større økonomiske investeringer enn dette handlingsprogrammet. Samtidig er det viktig at arbeidet med å effektivere denne planen og arbeidet med omstillingsprosjekter samkjøres.

## Regionalt forskningsprosjekt

Forskningsprosjektet Gardermoen flyplassregion – en Global Airport City, er et forskningsprosjekt som har som hovedmål å utvikle kunnskap om mulighetsrommet rundt et fremtidig Gardermoen Aerotropolis.

I et slikt perspektiv inngår næringsutviklingsmuligheter, infrastruktur, by-, steds- og eiendomsutvikling, betingelser for det regionale arbeidsmarkedet og bærekraft og livskvalitet.

Dette er et samarbeidsprosjekt mellom Ullensaker kommune, Multiconsult, The Business of Cities, Oslo Airport City og Oslo Logistikkpark Gardermoen, og er ikke underlagt regionrådet. Det kan likevel være flere kontaktpunkter mellom forskningsprosjektet og dette handlingsprogrammet.

# Strategier

En hovedstrategi er å utnytte våre fortrinn, og gjennom prosessen er det tydeliggjort to hoved-fortrinn som også ligger til grunn for valg av hovedsatsingsområder. Disse er:

- -beliggenhet
- -natur/ressurser/kultur/identitet

Det bør fokuseres på en satsing/prosjekter for å skape eller tiltrekke seg flere bedrifter, gjennom å utnytte regionens naturlige fortrinn med hovedflyplassen og som landets knutepunkt nasjonalt og internasjonalt (beliggenhet). I tillegg bør man kunne skape et mer variert næringsliv ved å utnytte denne fordelene.

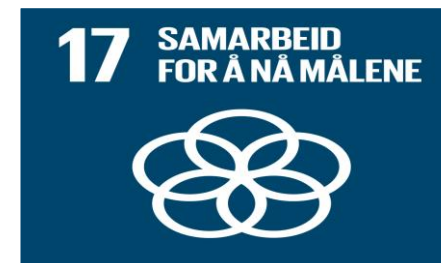
I tillegg til knutepunktrelaterte næringer må man sikre en tydelig satsing mot kompetanse (kunnskap og erfaringsbasert), samt mangfoldet rundt grønn næring i kommunene med utnyttelse av naturforekomstene, og regionens kultur og identitet.

Gardermoregionen må fremstå som mer samlet, synlig og attraktiv inn i fremtiden. Det må være en høy grad av tillit mellom aktørene. Der er også viktig at man bygger en kultur for samhandling, slik at man jobber som region på næringsutvikling. Det er avgjørende å organisere og prioritere dette arbeidet for å kunne skape resultater.



FNs bærekraftsmål:

Følgende mål legges det spesielt vekt på i gjennomføringen av planen:





# Styrende dokumenter

## Viken fylkeskommunes planstrategi, innsatsområder:

Livskvalitet, velferd og like muligheter

Bærekraftig og rettferdig økonomisk system

Bærekraftig arealbruk, matproduksjon og ernæring

Redusert klimautslipp og energi-omlegging

Helhetlig by- og stedsutvikling

Miljø, økosystem og biologisk mangfold

## NHOs veikart for fremtidens næringsliv, regionalt perspektiv:

Iverksette klimatiltak som virker raskt og øker konkurransekraften

Realisere digitale helhetsløsninger

Økt internasjonal markedsadgang

Akselerere innovasjons- og omstillingstakten

Tette kompetansegapet

Effektivisere offentlig sektor og bruke innkjøp til å utvikle marked og styrke bedriftene

Styrke arbeidslinja og sikre konkurransedyktig lønns- og arbeidsvilkår

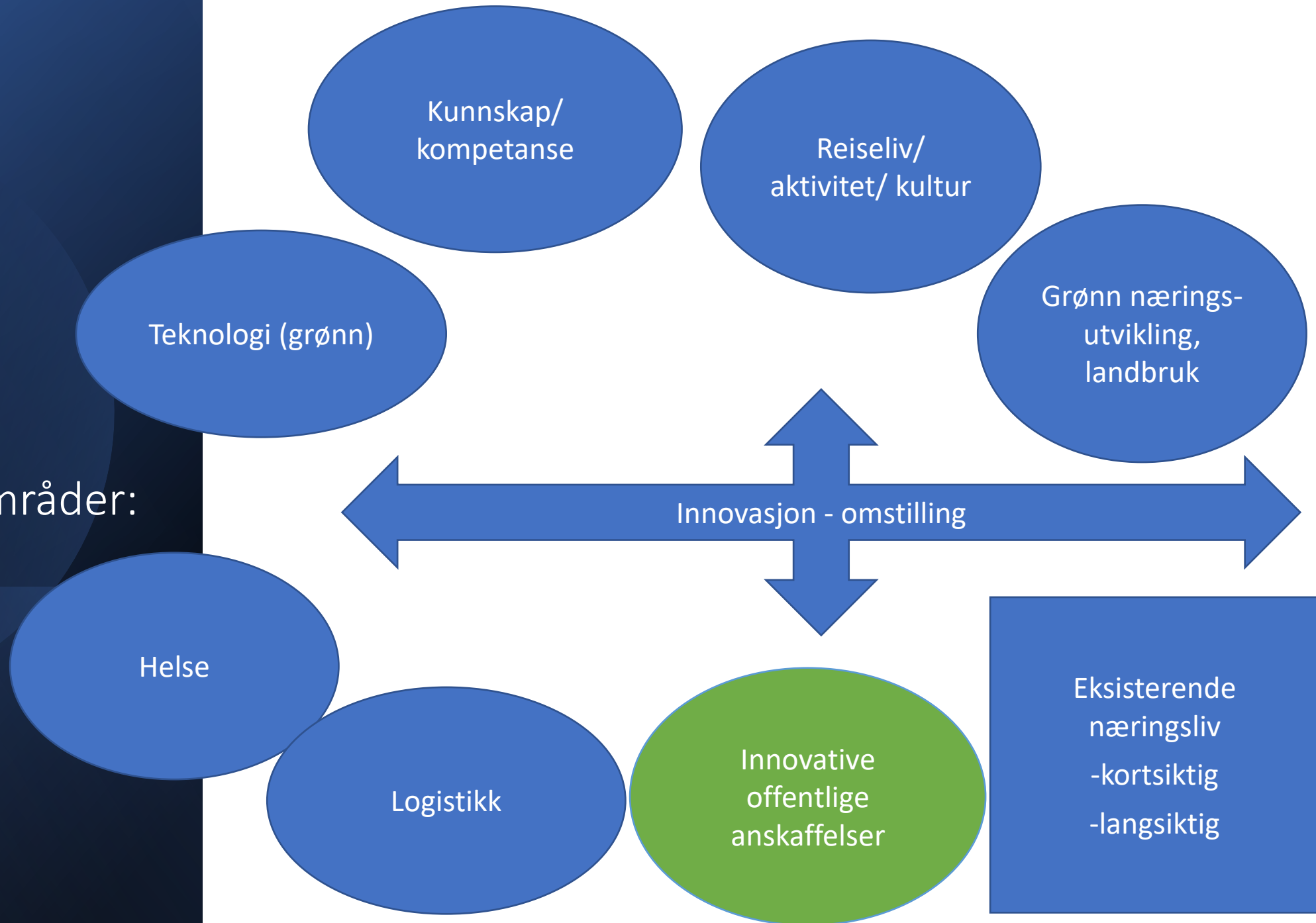
Bygge fremtidsrettet infrastruktur som stimulerer til næringsutvikling

# Geografi - næringsarealer

Det er valgt å ikke gjøre konkrete henvisninger til spesielle områder, utover å underbygge den regionale planen for areal og transport for Oslo og Akershus. Etter hvert vil denne planen rulleres.

Det finnes næringsarealer i alle kommuner, med mulighet til å etablere ny næring. For flere av kommunene vil det være naturlig å peke på næringsområdene rundt flyplassen som de best egnede områdene til en del av næringsaktivitetene, noe som bygger opp under en bo- og arbeidsregion og den regionale planen.

Hovedsatsingsområder:



# Dynamikk

- Hovedhensikten med å lage en strategisk handlingsplan med denne oppbyggingen er å sikre dynamikk i planen.
- Vi har sett hvor fort forutsetninger kan endre seg, og det bekrefter behovet for å kunne gjøre endringer i planen årlig.
- Det er også viktig å jobbe strategisk både på kort og lang sikt, med hovedmålsettingen i planen som retning.
- I tillegg til handlingsprogrammet er det lagt ved en oversikt over både oppstartede, planlagte og mulige prosjekter til de årlige handlingsplanene. Det er her prosjektene hentes fra, og nye prosjekter legges inn i oversikten.

# Struktur ansvar/gjennomføring:



GRIP  
(regionsråd)

Kommune

Næringsliv

# GRIP

## Strategisk arbeide og prosjekter:

- Prosjekteier næringsutvikling
- Prosjektledelse
- Utdanning universitet/fagskole(r)
- Universitetskommunen (regionen)/FoU
- Fremtidig videregående opplæring, linjer/retninger
- Statlige arbeidsplasser
- Kollektivtransport (felles innsats)
- Infrastruktur
- Region Romerike
- Identitet/omdømme
- Profilering, kommunikasjon
- Tilrettelegge for forskning/utvikling på lokale fortrinn
- Gjerdrum
- Digital kommunikasjonsplattform, felles verktøy næring
- Innovative offentlige anskaffelser

# Kommune

- Stedsutvikling i alle kommuner (kommunens eget ansvar)
- «Den næringsvennlige grunnmuren i kommunen» - regional service-erklæring, næringskontaktpunkt i alle kommunene.
- Digitalt kommunikasjonsplattform; næringsareal
- Innovative offentlige anskaffelser

# Næringsliv

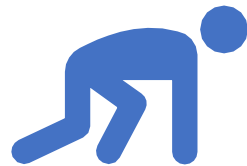
|  |   |
|--|---|
| Sirkulærøkonomi<br>-«Romerike sirkulærøkonomiske senter»<br>-nettverk<br>-kartlegging, ressursflyt | Kunnskap/kompetanse<br>-høgskole/fagskole<br>-entreprenørskap i skolene (samarbeid off/prv/UE)K<br>-lokale kontorfellesskap i tettstedene (Hub)           |
| Matprosjekt<br>-Mat fra Romerike, produsentnettverk  | Helse<br>- innovasjonshub<br>-internasjonalt senter, psykisk helse<br>-psykisk helse, lavterskel  |
| Treklynge/moderne treindustri<br>-Produktutvikling, foredling av råvare                            | Fremtidens logistikk<br>-nasjonal hub, eHandelslogistikk og pakkeløsninger<br>-fremtidens senter for samfunnshelse<br>-sjømat-senter                      |
| Reiseliv, omstilling<br>-arrangement<br>-kulturarv/destinasjon<br>-reisemålsutvikling-masterplan   | Gardermoen teknologiske fyrtårn<br>-flyplass infrastruktur<br>-testsenter, autonomi og utslippsfri energi<br>-”Showplace for state of the art technology” |



# Handlingsplan



Det utarbeides en årlig  
handlingsplan



Innstilling fra styringsgruppa  
til GRIP-styret



Vedtas i GRIP-styret innen  
1.november hvert år

## Kostnader/økonomi

- Noen av prosjektene er allerede igangsatt, og er økonomisk uavhengige av planen. Det vil hvert år være varierende hvor mange prosjekter som starter og/eller er pågående. Prosjektene omtales i den årlige handlingsplanen.
- Tallene i dokumentet er basert på omberegnete tall fra forrige gang man gjennomførte tilsvarende plan i regionen (2002-2006) og er en minimumkostnad for å legge trykk på dette arbeidet. Det er lagt inn tall for næringslivet som kan dekke forprosjekter. Hovedprosjekter vil fordre ekstern finansiering.
- Ekstern finansiering utover GRIP-midler forutsettes dekket gjennom prosjektmidler.
- Dialog med Viken fylkeskommune om en partnerskapsavtale for delfinansiering.
- Det er i denne oversikten basert på oppstart fra 2.halvår 2021.

| Områder/tiltak               | Ansvar   | Antatt total kostnad | Antatt årlig kostnad | Gjennomføringsperiode |           |           |           |           |
|------------------------------|----------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                              |          |                      |                      | 2021                  | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
| 1.GRIP                       |          |                      |                      |                       |           |           |           |           |
| 1.1 Hovedprosjektleder (HPL) | GRIP     | 3 600 000            | 900 000              | 450 000               | 900 000   | 900 000   | 900 000   | 450 000   |
| 1.2 Strategisk arbeide       | GRIP/HPL | 300 000              | 100 000              |                       | 100 000   | 100 000   | 100 000   |           |
| 2.Kommune                    | HPL      | 1 500 000            | 500 000              |                       | 500 000   | 500 000   | 500 000   |           |
| 2.1 Prosjekt                 |          |                      |                      |                       |           |           |           |           |
| 2.2 Prosjekt                 |          |                      |                      |                       |           |           |           |           |
| 3.Næringsliv                 | HPL      | 4 200 000            | 1 000 000            | 400 000               | 1 000 000 | 1 000 000 | 1 000 000 | 800 000   |
| 3.1 Prosjekt                 |          |                      |                      |                       |           |           |           |           |
| 3.2 Prosjekt                 |          |                      |                      |                       |           |           |           |           |
| 3.3 Prosjekt                 |          |                      |                      |                       |           |           |           |           |
| 3.4 Prosjekt                 |          |                      |                      |                       |           |           |           |           |
| SUM                          |          | 9 600 000            | 850 000              | 250 000               | 2 500 000 | 2 500 000 | 2 500 000 | 1 250 000 |

# Årlig kostnad GRIP i forrige eksempel\*

(\*inkludert partnerskapsavtale Viken fylkeskommune)

| År     | Kostnad   |
|--------|-----------|
| 2021   | 650 000   |
| 2022   | 1 750 000 |
| 2023   | 1 750 000 |
| 2024   | 1 750 000 |
| 2025   | 850 000   |
| Totalt | 6 750 000 |

# Kostnadsinndekning, restbeløp

Foreliggende oversikt viser behov for innhenting av midler fra andre finansieringskilder som:

- Statlige og fylkeskommunale prosjektmidler
- Privat næringsliv, herunder banker, større bedrifter, NHO/LO m.fl.
- Andre finansieringskilder

|                             | 2021    | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|-----------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Kostnad                     | 850 000 | 2 500 000 | 2 500 000 | 2 500 000 | 1 250 000 |
| Grunnfinansiering offentlig | 650 000 | 1 750 000 | 1 750 000 | 1 750 000 | 850 000   |
| Ytterligere finans behov    | 200 000 | 750 000   | 750 000   | 750 000   | 400 000   |

## Organisering/roller

- Prosjektet eies av GRIP-styret, men i samarbeid med næringslivet
- Prosjektet organiseres med en styringsgruppe bestående av en ordfører, en kommunedirektør, og to representanter fra næringslivet. Disse rapporterer til styret i GRIP og ivaretar dialogen med hovedprosjektleder
- Hovedprosjektleder engasjeres som leveranse, slik at den kan engasjeres eksternt
- Ved hovedprosjekter må man forvente å engasjere egne prosjektledere til større enkeltprosjekter, som vil ha ekstern finansiering
- Regionrådskoordinator vil inngå i noe av arbeidet for å ivareta GRIP-næring og samspill med hovedprosjektleder.
- Referansegruppa fra prosessarbeidet videreføres.

# Handlingsprogram – underlag, vedlegg A

1. Innledning
2. Grunnlag
3. Omstilling
4. FNs bærekraftsmål
5. Regional planstrategi
6. Veikart for framtida
7. Prosess
8. Strukturer i handlingsprogrammet
9. Strategier
10. Hovedsatsingsområdene
11. Aktører
12. Prosjektbeskrivelser
13. Forskningsprosjekt
14. Organisering/roller
15. Kostnad/økonomi
16. Årlig handlingsplan

Vedlegg B: kortbeskrivelse prosjekter